

# La territorialisation et la dynamique locale de développement



Ministère Des Petites et Moyennes Entreprises , de l'Economie  
Sociale et de l'Artisanat / Yaoundé Cameroun

25 octobre/2017

Abdeljalil Cherkaoui / IPD

# Les éléments de l'intervention



- ❧ Les défis de développement en Afrique;
- ❧ Un rappel du concept de l'Economie Sociale et Solidaire
- ❧ Le développement local et sa démarche territoriale;
- ❧ Les mécanismes d'appui aux initiatives locales;
- ❧ La coopération et l'échange .

# Les défis de développement en Afrique

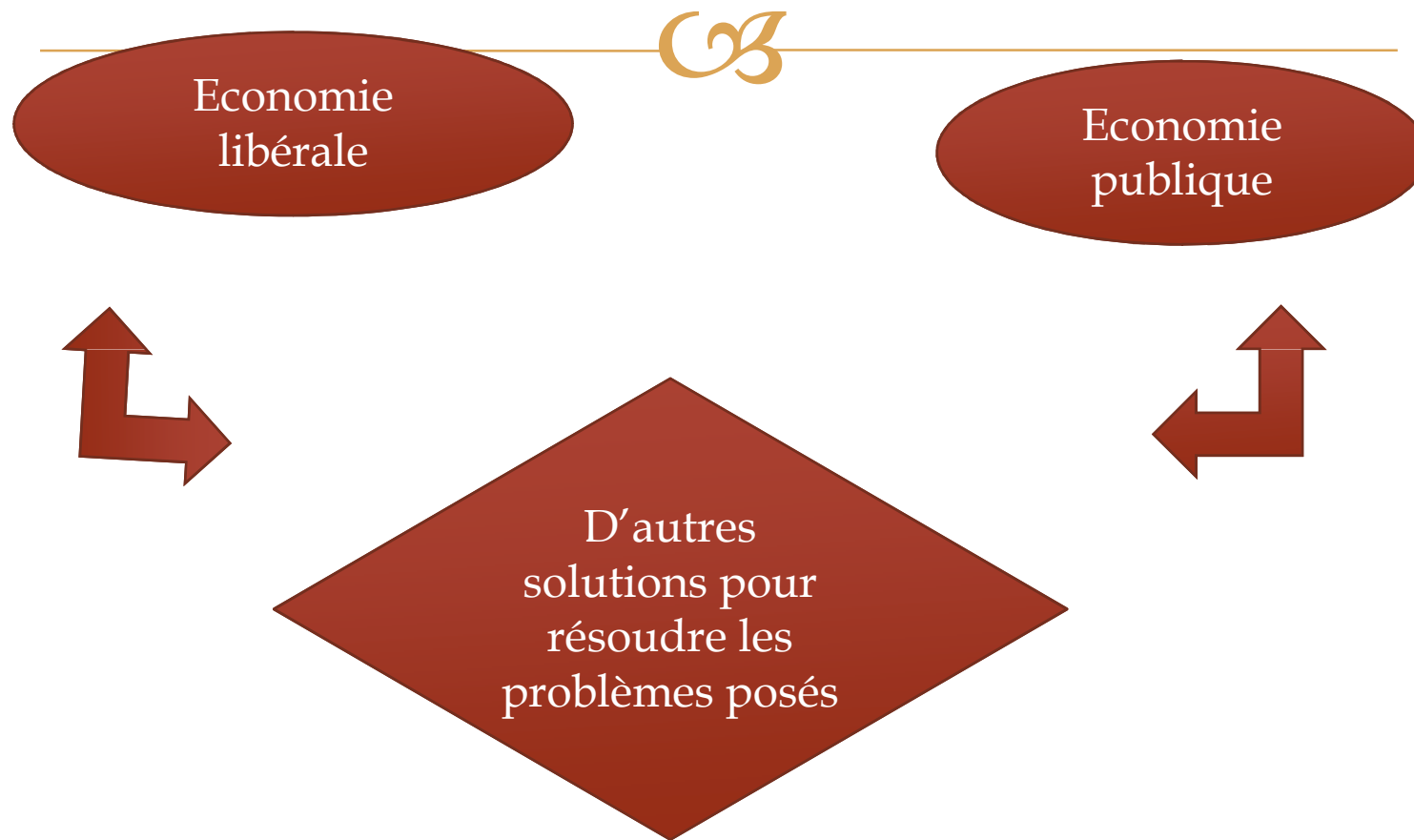
---

- ❧ Le taux du chômage galopant et le phénomène de l'immigration;
- ❧ Le volume de l'informel dans les activités économiques;
- ❧ La statut de la femme et la situation des jeunes;
- ❧ La problématique de l'investissement et de la création de l'activité économique;
- ❧ Le déficit dans les plans d'aménagement territoriaux;
- ❧ Les modèles de financement inappropriés pour la petite et moyenne entreprise;
- ❧ La gouvernance locale est en interrogation dans le choix du modèle de la décentralisation;
- ❧ La problématique de la capacité des acteurs locaux ,
- ❧ La société civile peu préparée pour une contribution durable;
- ❧ La problématique de la convergence entre les politiques de développement.



# **Un rappel du concept de l'Economie Sociale et Solidaire**

# Économie au pluriel



# De quoi s'agit-il



Apporter une partie des réponses et faire le développement autrement : comment ?

**en réconciliant**

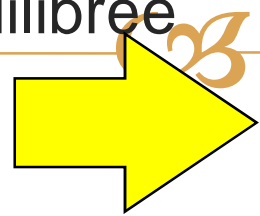


# l'ESS et la régulation

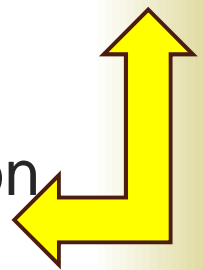
Politique libérale déséquilibrée

inéquitable répartition  
des richesses

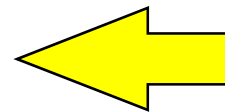
mondialisation



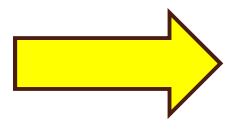
soulèvement , exclusion  
chômage etc...



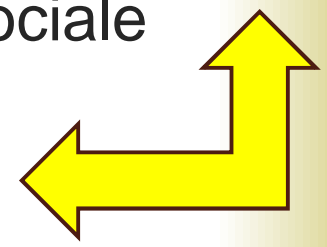
REGULATION  
ESS



Alternative pour la régulation + Facteur  
de cohésion sociale

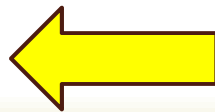


la paix sociale

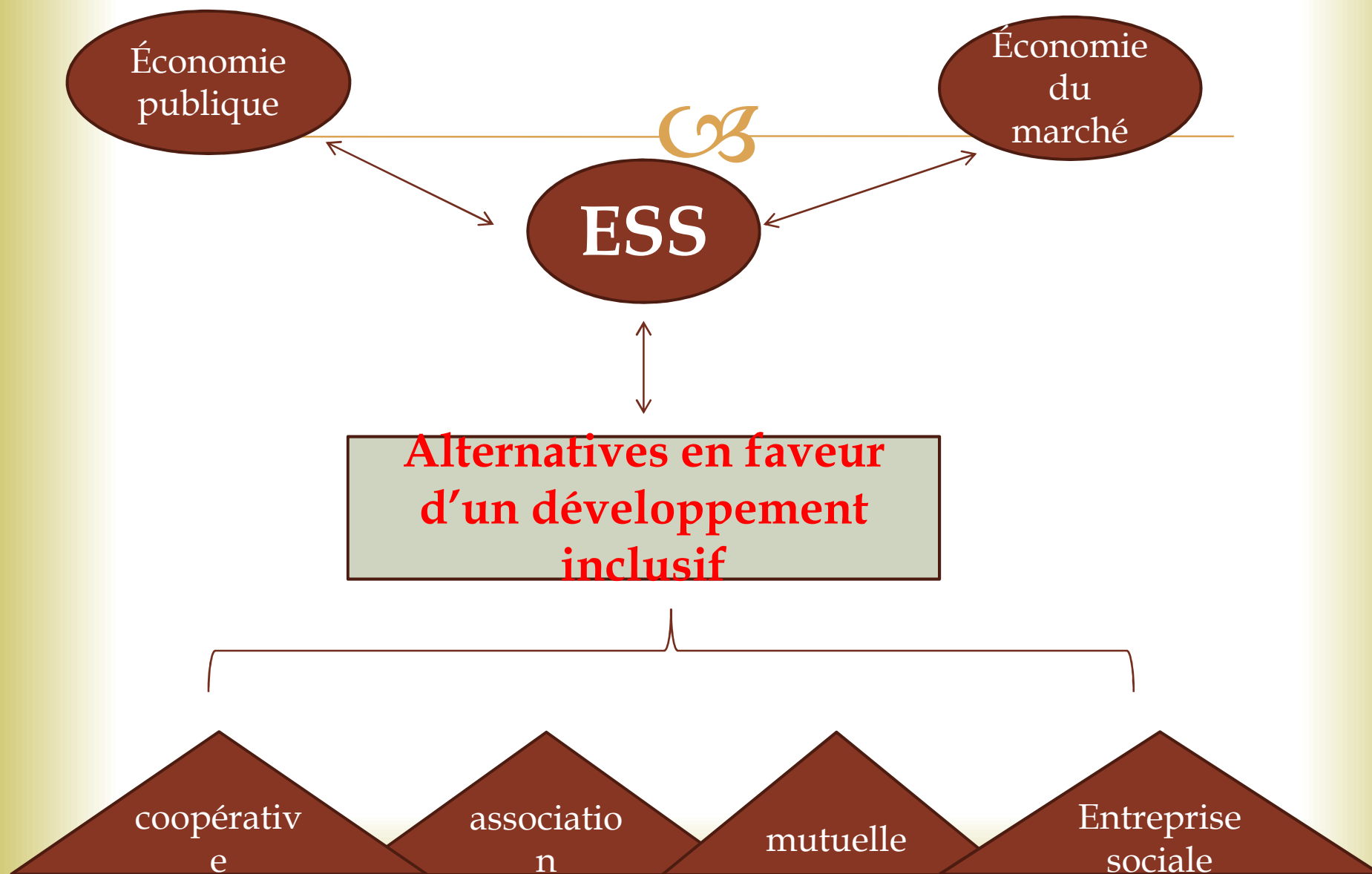


richesse partageable

investissement



# Privilégier l'ESS dans le développement territorial





# Les principes et concept de l'Économie Sociale et Solidaire



## Principes fondamentaux

- La primauté de la personne humaine sur le capital;
- La liberté d'adhésion ;
- Le non profit individuel: les bénéfices sont réinvesties dans l'entreprise;
- La dimension collective de la propriété et du patrimoine;
- La gestion démocratique : les décisions sont prises selon le principe « une personne ,une voix »;
- Le respect d'une indépendance vis à vis des pouvoirs publics et du secteur privé lucratif.

# Concept de l'ESS



- ⌘ Recherche de démocratie dans les activités économiques, et/ou
- ⌘ construction des activités économiques à partir des pratiques démocratiques

# Définition de l'ESS



L'Économie Solidaire constitue l'ensemble des activités économiques soumis à la volonté d'un agir démocratique où les rapports sociaux de solidarité priment sur l'intérêt individuel ou le profit matériel ; elle contribue ainsi à la démocratisation de l'économie à partir de l'engagement des citoyens.

# Les valeurs et pratiques de l'ESS

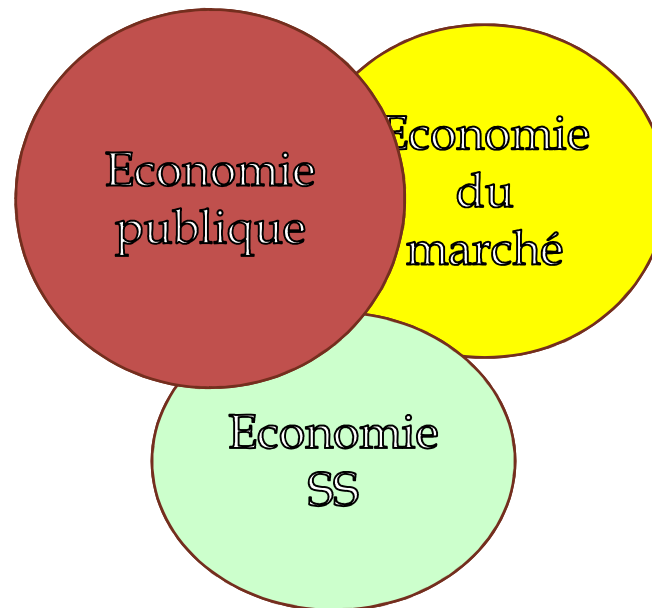


- ❧ **Utilité sociale**
- ❧ Initiative et entrepreneuriat collectifs
- ❧ **Réciprocité** et coopération (plutôt que rapports de force)
- ❧ Fonctionnement démocratique et **participatif** de toutes les parties prenantes de l'activité
- ❧ **Développement local** : priorité aux circuits économiques locaux (production, financement, distribution et consommation)
- ❧ Partage équitable de la valeur ajoutée
- ❧ Activités respectueuses des Êtres et de leur Environnement
- ❧ Éducation citoyenne
- ❧ Pluralité des sources de financement
- ❧ Reconstruction des liens sociaux : **solidarité**

# Complémentarité des trois économies



Question /débat : **complémentarité ou substitution?**



# Les entreprises de l'ESS



- ❧ Les coopératives ;
- ❧ Les associations ;
- ❧ Les mutuelles;
- ❧ Les entreprises sociales ;
- ❧ Les Fondations (ou la prise de décision est collective).

# Entreprise Sociale et sa définition

---

- ❧ **l'entrepreneuriat social** « poursuivent un objectif d'intérêt général et non un objectif de maximalisation du profit ».
- ❧ Elles présentent souvent un caractère innovant, à travers les produits ou services qu'elles offrent et les modes d'organisation ou de production qu'elles utilisent.
- ❧ Elles font souvent appel à des acteurs fragilisés de la société (personnes frappées d'exclusion sociale). Elles contribuent ainsi à la cohésion sociale, à l'emploi et à la réduction des inégalités ».

# Autres appellations



- œ Économie sociale
- œ Économie alternative et solidaire
- œ Tiers secteur
- œ Économie populaire



# Reconnaissance juridique

## UE

pays	coopérative	mutuelle	association	Fondation
France	oui	oui	oui	oui
Allemagne	oui	oui	oui	oui
Italie	oui	oui	oui	oui

Royaume Uni : société d'intérêt communautaire (CIC)

# Avantage fiscal UE

pays	coopérative	mutuelle	association	Fondation
France	oui	oui	oui	oui
Allemagne	-----	oui	oui	oui
Italie	oui	oui	oui	oui

# Loi-cadre de l'ESS



- œ Espagne 2011
- œ Grèce 2011;
- œ Belgique 2008/2013;
- œ Portugal 2013;
- œ France 2014;
- œ Italie néant( coop. 1991, Entreprise Sociale 2005).



# **Le développement local et sa démarche territoriale**

# Intelligence collective au service de la territorialisation de l'ESS



Développer le  
territoire  
autrement/ESS

Progrès soutenu

# L'agrégation ,la mutualisation et la solidarité

Trois ingrédients pour réussir une recette organisationnelle en ESS et pour une solvabilité et une intégration possible



Groupement  
coopératif

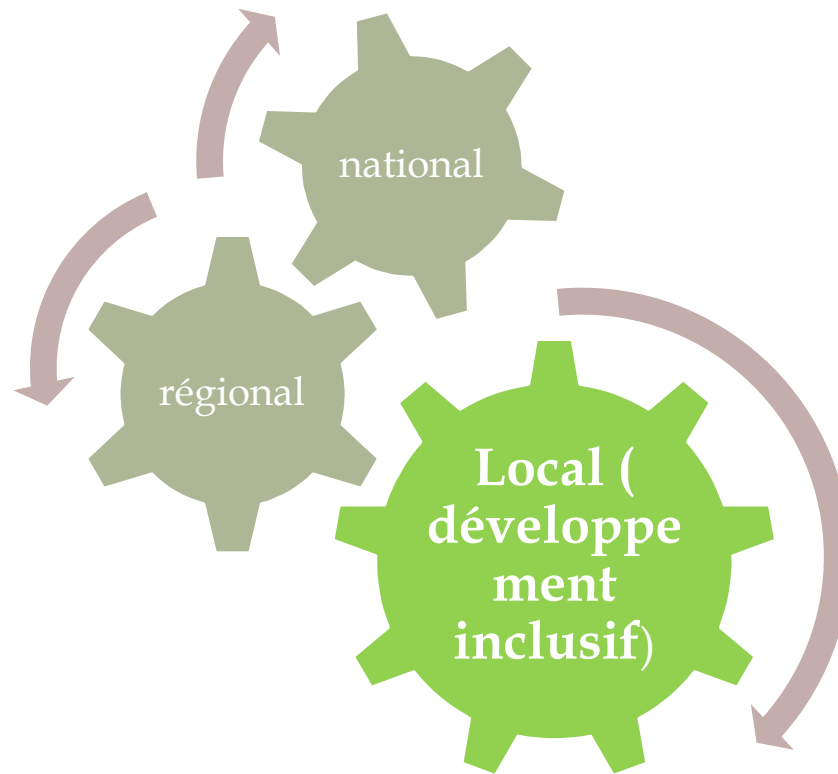
Réseau/ associatif

Une force réunie et intelligente;  
Des moyens propres disponible et suffisants;  
Une économie dans les dépenses et dans les investissements;  
Une concertation réelle et une responsabilisation de chacun;  
Une compétitivité soutenue;  
Une crédibilité et une solvabilité du groupe ;  
Une viabilité possible et durable ;  
Un plaidoyer audible , visible et convaincant.

Collectif/  
GIE,  
cluster  
...

Plate forme  
corporative

# Engrenage de développement du local vers le global



# La hiérarchie organisationnelle des territoires



La déconcentration

n  
t  
e  
r  
s  
e  
c  
t  
o  
r  
i  
a  
l  
i  
t  
é

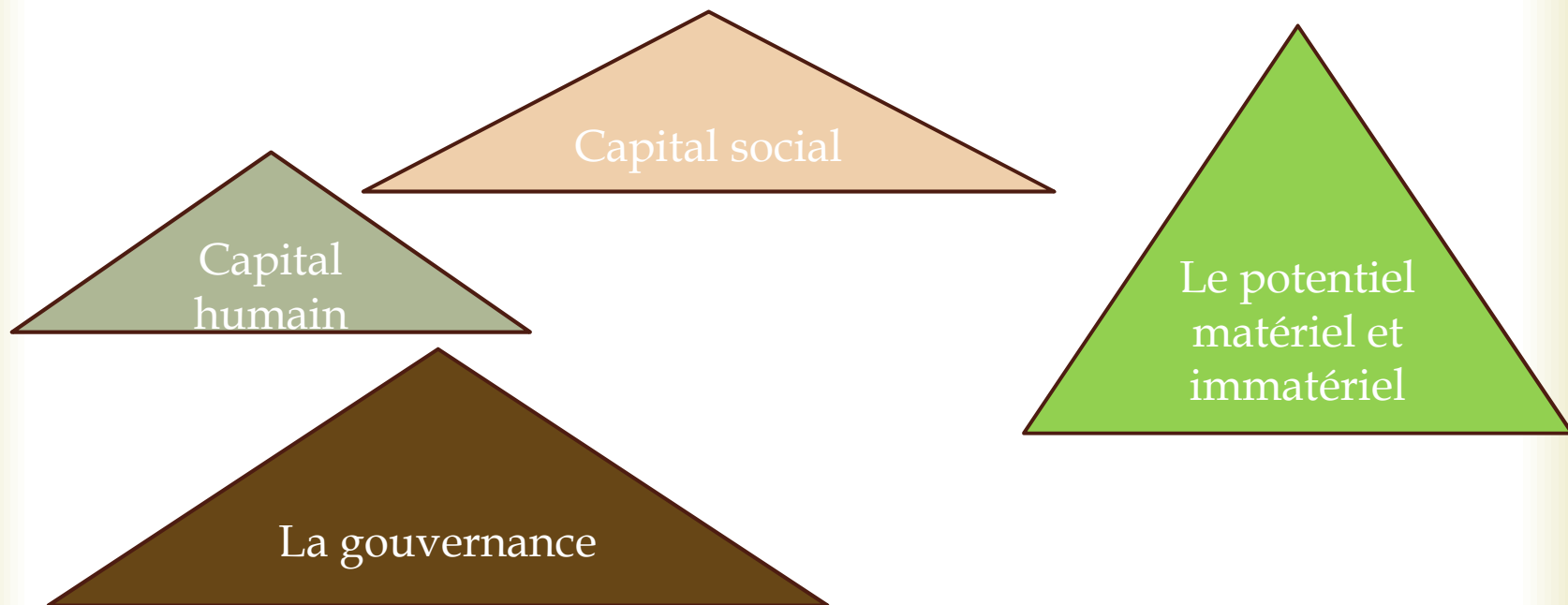


La responsabilité  
et la proximité

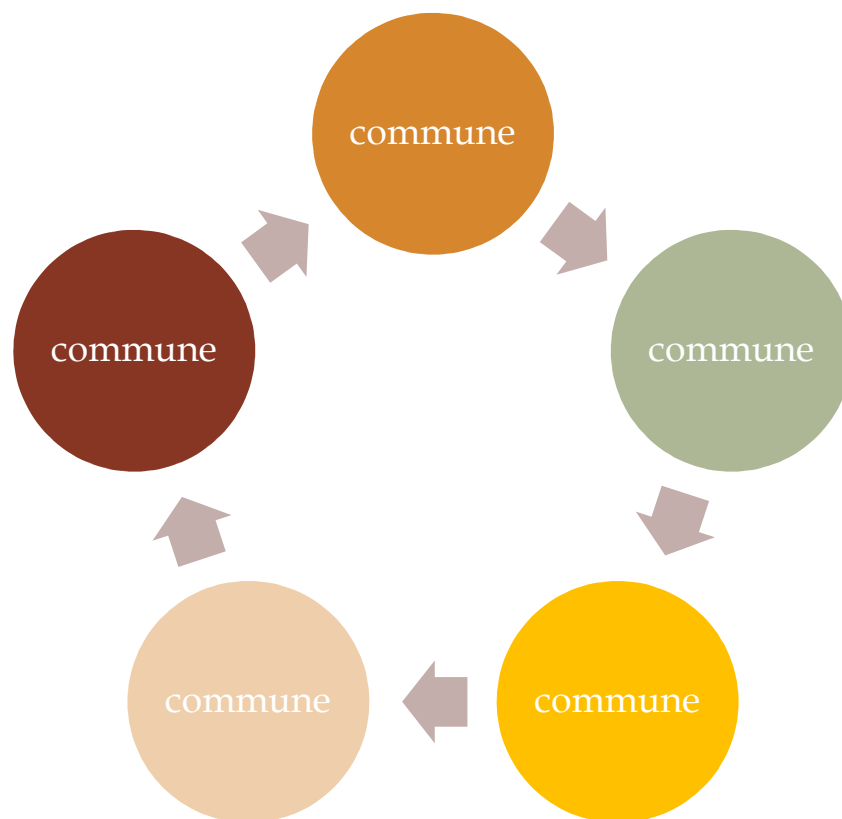


# Les composantes du territoire

---



# Inter- localités et groupements communaux





# **Les mécanismes d'appui aux initiatives locales**

# Les mesures d'incitation et d'encouragement des initiatives locales



- ❧ Bonification fiscale en faveur des projets à caractère social;
- ❧ Octroi de terrain des domaines publics pour l'édification du projet communautaire ;
- ❧ Octroi des agréments d'exploitation commerciale des biens publics (place publique commerciale ,forêt , pêche , espace touristique , les carrières , transport etc.);
- ❧ Traitement préférentiel légale dûment établi ( quota) dans les passations des marchés.

# Les modes de financement des entreprises de l'ESS

---

Le financement se fait à travers plusieurs types d'organisations notamment par :

- ❧ Le partenariat public privé (PPP);
- ❧ La délégation et subsidiarité ;
- ❧ Les projets de développements ( coopération );
- ❧ Les aides, les dons et les legs ;
- ❧ Les subventions et compensations ;
- ❧ Le capital risque et les produits de la finance participative
- ❧ Les cautions mutuelles ;
- ❧ Les coopératives de crédits bancaires;



# Coopération et échange

# La coopération et l'échange au service du territoire



- ∞ IPD ,
- ∞ CGLUA;
- ∞ RAESS;
- ∞ UAM;
- ∞ UPAESS en projet;
- ∞ UCAESS en projet ;
- ∞ CEA;
- ∞ RIPESS;
- ∞ Forum International de l'ESS

**Renforcer la  
coopération  
internationale/Nord**

# Observatoire de développement inclusif / Afrique centrale

- ❧ La dynamique juridique des texte régissant l'ESS;
- ❧ Les opportunités d'affaires entre Africains ;
- ❧ L'effectif des entreprises de l'ESS (EESS);
- ❧ Le volume économique des EESS;
- ❧ Le volume social des EESS (genre);
- ❧ Le taux des créations EESS;
- ❧ Le taux des décès des EESS;
- ❧ La répartition des EESS par secteur et par territoire ;
- ❧ Les mécanismes de la micro finance et la micro assurance;
- ❧ Le volume des échanges commerciaux PTE entre les pays;
- ❧ le volume des aides publiques , des subventions sectorielles et des crédits.



**INSTITUT PANAFRICAIN  
POUR LE DEVELOPPEMENT**



**PAN AFRICAN INSTITUTE  
FOR DEVELOPMENT**



**Merci pour votre attention**